

ФАП КОРПОРАЦИЈА а.д. ПРИБОЈ

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ЗА 2021. ГОДИНУ

Прибој, март 2021 . године

На основу члана 29 Закона о рачуноводству («Сл. Гласник РС» бр. 62/13), Корпорација фабрика аутомобила Прибој, акционарско друштво из Прибоја сачинила је следећи:

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА
Период Извештавања: 01.01.2021. до 31.12.2021. године

I ОСНОВНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ДРУШТВУ

1.	Пословно име, седиште и адреса акционарског друштва	КОРПОРАЦИЈА ФАБРИКА АУТОМОБИЛА ПРИБОЈ, АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ПРИБОЈ	
2.	Улица, број, поштански број и место	Радничка бб, 31330 Прибој	
3.	Матични број	07210434	
4.	ПИБ	101206591	
5.	Веб сите и е-маил адреса	www.fap.co.rs fap@eunet.rs	
6.	Делатност (шифра и опис)	2910 – производња моторних возила	
7.	Број запослених	8	
8.	Број акционара	1.515	
9.	Консолидовани/појединачни подаци	ПОЈЕДИНАЧНИ ПОДАЦИ	
10.	Усвојени (да или не)	НЕ	
11.	Десет највећих акционара		
	Назив акционара	Број акција	% учешће у укупним акцијама
	1. РЕПУБЛИКА СРБИЈА	4.385.458	46,92620
	2. РЕПУБЛИЧКИ ФОНД ПИО	1.534.394	16,41865
	3. ОПШТИНСКА УПРАВА ПРИБОЈ	1.076.938	11,52368
	4. РЕП. ЗАВОД ЗА ЗДРАВСТ. ЗАШТИТУ	1.038.303	11,11027
	5. ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ ЈП	261.915	2,80260
	6. ФОНД ЗА РАЗВОЈ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ	237.234	2,53850
	7. НАЦИОНАЛНА СЛУЖБА ЗА ЗАПОШЉАВ.	136.568	1,46133
	8. НОВА АГРОБАНКА АД У СТЕЧАЈУ	76.278	0,81621
	9. ЈКП УСЛУГА ПРИБОЈ	65.225	0,69793
	10. ОСТАЛИ ДРЖАВНИ АКЦИОНАРИ	44.895	0,48039
	УКУПАН БРОЈ АКЦИЈА У ВЛАСНИШТВУ ДРЖАВЕ	8.857.208	94,77576
	ОСТАЛИ АКЦИОНАРИ	488.228	5,22424
12.	Вредност основног капитала	9.345.436.000 динара.	
13.	Број издатих акција (обичних и приоритетних, са ИСИН бројем и ЦИФ кодом)	9.345.436 обичних акција, приоритетне не постоје ISIN: RSFAPPE27306 CFI: ESVUFR	
14.	Пословно име организованог тржишта на које су укључене акције	- Акције су емитоване без јавне понуде у поступку конверзије потраживања поверилаца у трајни капитал издаваоца, гласе на име, сматрају се у потпуности отплаћене, регистроване су у Централном регистру хартија од вредности и нису укључене на тржиште Београдске берзе.	

ПОДАЦИ О УПРАВИ ДРУШТВА

1) Председник Надзорног одбора

- име и презиме и пребивалиште	пк др Томислав Радивојевић, Београд
- образовање	Доктор економских наука
- садашње запослење	Начелник одељења за финансије и ППБИ Сектора за материјалне ресурсе
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	-

2) Члан Надзорног одбора

- име и презиме и пребивалиште	пк Чедомир Дупор, Београд
- образовање	Дипломирани инжењер саобраћаја
- садашње запослење	Начелник одељења у Управи за логистику (Ј-4) Генералштаба Војске Србије
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	-

3) Члан Надзорног одбора

- име и презиме и пребивалиште	пкк Драган Јовић, Београд
- образовање	Дипломирани инжењер машинства
- садашње запослење	Министарство Одбране СМР-Војна контрола
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	-

Напомена: Одлуком Скупштине акционара од 28.06.2018. године именовани су чланови Надзорног одбора.

ИЗВРШНИ ОДБОР ДИРЕКТОРА

1) Председник Извршног одбора директора

- име и презиме и пребивалиште	Ранко Вуковић , Београд
- образовање	Дипломирани инжењер телекомуникација
- садашње запослење	Генерални директор ФАП Корпорације а.д. – од 15.03.2016. године
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број и проценат акција који поседује у акционарском друштву	-

2) Члан Извршног одбора директора

- име и презиме и пребивалиште	Његош Коковић, Прибој
- образовање	Дипломирани инжењер машинства
- садашње запослење	Извршни директор за технику и производњу
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	14 обичних акција II емисије

Напомена: Одлуком Надзорног одбора од 20.02.2017. године за члана Извршног одбора именован је Његош Коковић.

3) Члан извршног одбора директора

- име и презиме и пребивалиште	Зоран Обрадовић, Прибој
- образовање	Дипломирани економиста
- садашње запослење	Извршни директор за економске и правне послове
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	Председник Надзорног одбора у „Слободна зона“ доо Прибој
- број акција који поседује у акционарском друштву	12 обичних акција II емисије

Напомена: Одлуком Надзорног одбора од 28.06.2018. године за члана Извршног одбора именован је Зоран Обрадовић.

1. УВОД

Дана 08.01. 2020. године ступила је на снагу Уредба о групацији Одбрамбене индустрије Србије, коју је донела Влада Републике Србије, а по којој је ФАП Корпорација а.д. Прибој ушла у групацију Одбрамбене индустрије Србије.

С тим у вези, највећи део пословне активности ФАП Корпорације а. д. усмерен је на потребе и тражњу Војске Републике Србије, односно на производњу наменских возила за потребе Војске и модернизацију и репарацију постојећих.

Управљање нашим привредним друштвом врши Министарство одбране преко надлежне Управе за одбрамбене технологије и органа Надзорног одбора.

Годишњи планови пословања и развоја ФАП-а као и средњорочни планови, највећим делом су усклађени са палновима Министарства одбране односно Војске Републике Србије из области производње и развоја транспортних средстава као и других наменских возила за потребе Војске Републике Србије.

2. ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ

2.1. Опис пословних активности

Основна делатност ФАП Корпорације је производња моторних возила. Производни програм чине:

а) КАМИОНИ И КАМИОНСКЕ ШАСИЈЕ

- Камиони
 - сандучари (1318,1824, 1828/1829, 2235/2236)
 - тегљачи (1836,1840,2636,2640)
 - кипери (1318, 1418, 2024, 2629, 2630, 2636, 3036, 3240, 4140)
- Наменска возила: 1118, 2228, 3240 (Возила за потребе Војске Србије и других наручиоца)
- Шасије за специјалне надградње различитих намена

б) ПРИКЉУЧНА ВОЗИЛА

- Приколице за транспорт палетизоване и друге робе и киперске приколице (укупне масе од 8 до 24 тоне).
- Полуприколице за различите намене (укупне масе од 18 до 60 тона).

в) АУТОБУСИ И АУТОБУСКЕ ШАСИЈЕ

- Градски аутобуси А537.1, А537.2, А537.3 (број путника 80+29+1)
- Међуградски аутобуси - А637 (број седишта 53+1+1)
- Међуградско туристички аутобуси А747 (број седишта 53+1+1)
- Шасије за МИДИБУС – А918
- Шасије рамне и решеткасте градње за градске, међуградске и туристичке аутобусе техничких структура по жељи финалиста са подручја Републике Србије и иностранства

г) СПЕЦИЈАЛНЕ НАДГРАДЊЕ

- Миксери, ринфузери, сточари, цистерне за воду, фургони, за комуналне потребе, аутоподизачи контејнера и др.

д) МЕЊАЧИ

- У кооперацији са ФАМОС-ом ФАП је развио и производи мењаче: 5 МС – 60, 6МС-80 и 12МС-80 као и лезу помоћних погона за ове мењаче за уградњу у возила средње тежинске категорије.

f) ОСОВИНЕ

- ФАП је развио и производи различите врсте камионских и аутобуских осовина и осовине за приколице и полуприколице, на основу сопствене конструкције и по лиценци Даимлер-Бенза.

g) КАБИНЕ

- Кратка кабина за камионе
- Дуга кабина (са лежајевима - креветима) за камионе

h) КАРДАНСКА ВРАТИЛА

- У ФАП-у се производе карданска вратила, по лиценци и по сопственој конструкцији која могу да пренесу обртне моменте од 350 - 2.200 Нм.

i) ТОЧКОВИ

ФАП има сопствену фабрику точкова за :

- косорамене фелгне 7,00-20, 7,50-20, 8,00-20, 8,5-20
- стрморамене фелгне (тубелес) 8,25-22,5; 9,00-22,5; 11.75-22,5
- специјалне фелгне 11,25-21
- РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА КАМИОНЕ, АУТОБУСЕ И ПРИКЉУЧНА ВОЗИЛА

j) АЛАТИ И УРЕЂАЈИ

- ФАП ради разне врсте алата (пресерски алати, стезни алати, алати за машинску обраду, контролни алати итд.), а ради и на развоју и производњи одређених машина и уређаја за различите намене.

к) ИСПИТИВАЊА

- ФАП-а врши испитивања на статичку и динамичку издржљивост агрегата, склопова и елемената као и испитивања њихове исправности односно функције.
- У верификованим лабораторијама ФАП-а се врше физичка и хемијска испитивања материјала и површинске заштите.
- У ФАП-овим мерним станицама врше се контролна мерења најкомпликованијих делова и контрола разних врста мерних и контролних средстава.

2.2. Организациона структура друштва

Привредно друштво ФАП Корпорација је корисник јавних средстава, тип 7, „који означава правна лица над којима **Република Србија**, односно локална власт има директну или индиректну контролу на више од 50% капитала“.

Привредно друштво ФАП Корпорација на дан 31.12.2021. године има 8 запослених, 7 на неодређено и 1 запослени на одређено време.

На седници Извршног одбора одржаној 27.02.2019.године донет је Правилник о унутрашњој организацији са систематизацијом послова и организационом шемом, која је саставни део овог правилника.

Управљање привредним друштвом је дводомно.

Органи друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Извршни одбор и Генерални директор.

Скупштину чине сви акционари Друштва. Чланове Надзорног одбора именује Скупштина. Извршне директоре именује Надзорни одбор. Надзорни одбор именује једног од извршних директора за генералног директора. Генерални директор заступа друштво.

Обзиром да је држава Србија већински власник са 94,77576% акцијског капитала ФАП Корпорације а.д. Прибој на дан 31.12.2021. године, Влада Републике Србије је донела Закључак 24 Број: 119-4467/2018 од 24.05.2018.године којим одређује представника Републике Србије, тј представника државног капитала у Скупштини акционара ФАП Корпорације а.д. Прибој.

3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА, ФИНАНСИЈСКИ И НЕФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА

3.1. Пословање друштва

Друштво је у пословној 2021. години остварило **укупан приход** у износу од **636.039.760,99 динара**.

- Укупан нето приход по основу продаје возила у 2021. години износи **281.764.846,47 динара**.
- По основу **продаје резервних делова и пружања услуга** друштво је остварило нето приход од **66.727.322,35 динара**. У овим пословима значајан део припада ремонту и модификацији војних возила ФАП 2026 и БОВ које је ФАП радио заједно са Војнотехничким институтом, ППТ – Наменском и ЈП Југоимпорт-СДПР.
- Друштво је у 2021. години остварило и приходе од **закупа земљишта и пословног простора** у износу од **3.035.689,39 динара**. Предмет закупа је пословни простор на Тргу ФАП-а, пословни простор у улици Жоржа Клемансоа у Београду и Складиште мазута у Погону Монтаже у Прибоју.
- Друштво је у 2021. години остварило и приходе од:
 - од продаје материјала и отпада у износу од **4.844.923,47 динара**
 - од повећања вредности залиха учинака у износу од **272.412.537,09 динара**
 - осталих прихода (приходи од пенала, наплаћена отписана потраживања и др.) у износу од **5.618.166,77 динара**
 - финансијске приходе у износу од **1.636.275,45 динара** (приходи од камата, приходи од дивиденди).

ПРЕГЛЕД РЕАЛИЗАЦИЈЕ УГОВОРЕНИХ ПОСЛОВА У 2021. ГОДИНИ

- У септембру 2021. године у потпуности је реализован Уговор бр. 815/21 закључен са **предузећем ППТ НАМЕНСКА а.д. Трстеник** у нето износу од **21.212.292,24 динара**, а који се односи на услугу репарације 6 возила 2026 БС/АВ Огањ.
- У октобру 2021. године реализован је у потпуности Уговор бр. ПБ 08/1541-7/20 са Војнотехничким институтом у нето износу од **27.124.479,94 динара**, а који се односи на израду 2 возила ФАП 3035 БДСТ/АВ/36 6Х6 – тегљач и ФАП 3035 БК/А/34, 6Х4 – кипер.
- У новембру 2021. године реализован је у потпуности Уговор бр. ПБ 08/2774-6/20 са Војнотехничким институтом у нето износу од **39.223.592,23 динара**, а који се односи на израду 2 возила ФАП 2228/4 БС/А 6Х6 за Пегаз .
- У новембру 2021. године реализован је у потпуности Уговор бр. 08/3638-6/20 закључен са Војнотехничким институтом у нето износу од **11.041.666,66 динара**, а који се односи на дораду и реконструкцију 2 полуприколице НПП
- У новембру и децембру 2021. године делимично је реализован Уговор бр. 1054/21 закључен са **предузећем ППТ НАМЕНСКА а.д. Трстеник** у нето износу од

21.212.292,24 динара, а који се односи на услугу репарације 12 возила 2026 БС/АВ Огањ. Извршена репарација 6 возила.

- У новембру и децембру 2021. године делимично је реализован Уговор бр. 737/21 закључен са **предузећем ППТ НАМЕНСКА а.д. Трстеник** у нето износу од **10.846.577,51** динара, а који се односи на услугу репарације 18 возила 2228 БС/АВ на Пасарс.
- У децембру 2021. године реализован је у потпуности Уговор бр. ПБ 08/2961-7/20 са Војнотехничким институтом у нето износу од **55.326.198,70** динара, а који се односи на израду 3 возила ФАП 3040/4 Б/А 6Х4 за превоз контејнера з систем БЛ Пегаз.
- У децембру 2021. године делимично је реализован Уговор бр. 234/20 закључен са **предузећем ЗАСТАВА ТЕРВО доо Крагујевац** у нето износу од **91.210.575,60** динара, а који се односи на израду 10 возила МРАП 6Х6. Произведено и испоручено 6 возила.
- У децембру 2021. године делимично је реализован Уговор бр. 1018-51-283-19/ОС54 закључен са са **Министарством одбране Републике Србије – Сектор за материјалне ресурсе**, Управа за набавку и продају у нето износу од **68.880.000,00** динара, а који се односи на израду 11 возила ФАП 2228 6Х6 за Пасарс. Произведено и испоручено 6 возила.

ПРЕГЛЕД УГОВОРЕНИХ ПОСЛОВА У 2021. ГОДИНИ

ФАП је у протеклој 2021. години уговорио послове у укупној бруто вредности од **945.485.515,40** динара односно укупно уговорена нето реализација у 2021. години износи **787.904.596,17** динара.

- ФАП је 28.01.2021. године са **Министарство одбране Републике Србије Војнотехнички институт Београд и ЈП Југоимпорт-СДПР Београд**, закључио Уговор бр. 08/0465-6/21 за услугу модернизације на 10 БОВ ОТ 4x4 возила. Бруто вредност уговора износи **352.000.968,00** динара.
- ФАП је 02.04.2021. године са **предузећем ППТ НАМЕНСКА а.д. Трстеник**, закључио Уговор бр. 737 за услугу преправке и модернизације 18 возила ФАП 2228 БС/АВ на ПАСАРС. Бруто вредност уговора износи **125.785.743,18** динара. Уговор је делимично реализован.(28%).
- ФАП је 19.04.2021. године са **предузећем ППТ НАМЕНСКА а.д. Трстеник**, закључио Уговор бр. 815 за услугу репарације 6 возила 2026 БС/АВ Огањ. Бруто вредност уговора износи **25.454.750,69** динара. Уговор је у потпуности реализован.
- ФАП је 10.06.2021. године са **предузећем ППТ НАМЕНСКА а.д. Трстеник**, закључио Уговор бр. 1054 за услугу репарације и ремонта 12 возила ФАП 2026 БС/АВ Огањ. Бруто вредност уговора износи **50.909.501,38** динара. Уговор је делимично реализован.(50%).
- ФАП је 26.08.2021. године са **предузећем ROMAX TRADE Нови Сад**, закључио Уговор бр. 107/ФАП/РТ/2021-1 за испоруку резервних делова за Уганду за 6 возила и пружање услуга за довођење истих у исправно стање. Бруто вредност уговора износи **375.265,43 ЕУР-а односно 44.124.497,32 динара** (обрачунато по средњем курсу ЕУР-а на дан 31.12.2021.год.)

- ФАП је 30.08.2021. године са **Министарством одбране Републике Србије Војнотехнички институт Београд и ЈП Југоимпорт -СДПР Београд**, закључио Уговор бр. 08/3223-6/21 за дораду и реконструкцију оклопног тела за Оклопни транспортер ОТ 4Х4 – 10 комада. Бруто вредност уговора износи **48.000.000,00** динара.
- ФАП је 08.12.2021. године са **Министарством унутрашњих послова, Сектор за материјално финансијске послове Београд**, закључио Уговор бр. 404-ЈН-318/21 за испоруку 2 ватрогасна возила, навално ватрогасно возило ФАП 1828 4x2 и ватрогасна цистерна ФАП 1828 4x2. Бруто вредност уговора износи **54.470.150,40** динара. R
- ФАП је 17.12.2021. године са **Министарством одбране Републике Србије –Сектор за материјалне ресурсе Управа за набавке и продају**, закључио Уговор бр. 1146-51-312-21 за производњу 12 камиона ФАП 2028(8 без витла и 4 са витлом) за транспорт беспилотних летилица . Бруто вредност уговора износи **244.739.904,43** динара.

У 2021. години забележено је повећање прихода од продаје возила за 86,63% у односу на 2020. годину као и повећање прихода од продаје резервних делова и услуга за 194,77%. Развој друштва приказан је кроз упоредне податке у 2021. и 2020. години.

3.2. АНАЛИЗА ПРИХОДА

ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2021/2020
	2021	2020	2021	2020	
1	2	3	4	5	6
Пословни приходи	623.941	495.457	98,10	93,80	126
Финансијски приходи	1.636	1.074	0,26	0,20	152
Остали приходи	10.463	31.663	1,64	6,00	33
Укупно приходи из редовног пословања	636.040	528.194	100,00	100,00	120

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2021/2020
	2021	2020	2021	2020	
Приходи од продаје производа и услуга	348.492	173.615	55,85	35,04	201
Приходи од повећања вредност залиха учинака	272.413	318.316	43,66	64,25	86
Други пословни приходи	3.036	3.526	0,49	0,71	86
Укупно пословни приходи	623.941	495.457	100,00	100,00	126

Приходи од продаје производа и услуга по тржиштима	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2021/2020
	2021	2020	2021	2020	
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	348.492	173.615	100	100	201
Приходи од продаје производа и услуга на ино тржишту	-	-	-	-	-
Укупно приходи од продаје производа и услуга	348.492	173.615	100,00	100,00	201

3.3. АНАЛИЗА РАСХОДА

РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2021/2020
	2021	2020	2021	2020	
Пословни расходи	714.935	699.484	95,92	93,98	102
Финансијски расходи	26.128	25.387	3,51	3,41	103
Остали расходи	4.263	19.396	0,57	2,61	22
Укупни расходи из редовног пословања	745.326	744.267	100,00	100,00	100

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2021/2020
	2021	2020	2021	2020	
Трошкови материјала	311.059	316.538	43,51	45,25	98
Трошкови горива и енергије	25.225	24.859	3,53	3,55	101
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	171.198	143.019	23,95	20,45	120
Трошкови производних услуга	83.003	83.697	11,61	11,97	99
Амортизација и резервисање	101.749	110.362	14,23	15,78	92
Трошкови дугорочног резервисања	-	57		0,01	-
Нематеријални трошкови	22.701	20.952	3,17	2,99	108
Укупно пословни расходи	714.935	699.484	100,00	100,00	100

3.4 Приказ резултата пословања друштва

РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА	Износ у 000 дин.		ИНДЕКС 2021/2020
	2021	2020	
Пословни губитак	-90.994	-204.027	45
Финансијски губитак	-24.492	-24.313	101
Остали добитак /губитак	6.200	12.267	51
Губитак из редовног пословања пре опорезивања	-109.286	-216.073	51
Одложени порески приходи периода	8.728	6.439	136
Нето губитак	-100.558	-209.634	48

3.5. Финансијско стање у коме се привредно друштво налази

а) Рацио анализа и анализа показатеља пословања

РБ	ОПИС	2021	2020	ИНДЕКС 2021/2020
1	Општи рацио ликвидности (укупна обртна имовина/краткорочне обавезе)	1,08	1,13	96
2	I степен ликвидности – рацио тренутне ликвидности (готовински еквиваленти и готовина / краткорочне обавезе)	0,21	0,27	91
3	II степен ликвидности – рацио редуциране ликвидности (потраживања по основу продаје, др. потраж., пласмани и готовина / краткорочне обавезе)	0,26	0,31	84
Износ у 000 динара				
4	Нето обртна средства (обртна имовина – краткорочне обавезе)	173.729	218.724	79

Општи рацио ликвидности показује са колико динара обртне имовине је покривен један динар краткорочних обавеза. Што је овај рацио већи то је ликвидност већа и обрнуто.

Из обрачуна општег рача ликвидности на дан 31.12.2021. године се види да је 1 динар краткорочних обавеза друштва покривено са 1,08 динара обртне имовине.

Рацио тренутне ликвидности показује колики је степен покривености краткорочних обавеза готовином и готовинским еквивалентима. Што је рацио већи то је ликвидност боља и обрнуто

Из обрачуна рача тренутне ликвидности на дан 31.12.2021. године се види да је 1 динар краткорочних обавеза друштва покривено са 0,21 динара имовине у новчаном облику односно готовином и готовинским еквивалентима.

Рацио редуциране ликвидности показује колики је степен покривености краткорочних обавеза ликвидном, лако уновчивом имовином.

Из обрачуна рача редуциране ликвидности на дан 31.12.2021. године се види да је 1 динар краткорочних обавеза друштва покривено са 0,26 динара обртне имовине из које су искључене залихе.

3.6. Релевантни подаци за процену стања имовине друштва

б) Показатељи финансијске структуре

РБ	ОПИС	2021 у %	2020 у %	ИНДЕКС 2021/2020
1	Степен задужености (укупне обавезе/укупна пасива)	66,55	60,86	109
2	Рацио сопственог капитала (укупан капитал/укупна пасива)	33,45	39,14	85

Степен задужености показује колико се предузеће финансира из позајмљених извора финансирања, тј колико је учешће обавеза у укупној финансијској структури. Што је овај показатељ мањи, то је финансијска структура боља, предузеће је солвентније.

Из обрачуна степена задужености на дан 31.12.2021. се види да је учешће позајмљених извора финансирања односно дугова и обавеза у укупној финансијској структури друштва 66,55% што указује на повећање степена задужености у односу на 2020. годину.

Преко **рација сопственог капитала** утврђује се удео сопствених извора финансирања у укупној пасиви односно у којој се мери привредно друштво финансира из сопственог капитала. Што је овај показатељ већи, то је сигурност и солвентност већа и обрнуто.

Из обрачуна рача сопственог капитала и на дан 31.12.2021. се види да је учешће сопствених извора финансирања у укупној пасиви 33,45% што указује да друштво бележи пад солвентности у односу на прошлу годину.

ц) Показатељи обрта

РБ	ОПИС	2021	2020	ИНДЕКС 2021/2020
1	Коефицијент обрта потраживања од купаца (приходи од продаје/просечан салдо потраживања од купаца)	8,44	5,23	161
2	Коефицијент обрта добављача (вредност годишњих набавки/просечан салдо обавеза према добављачима)	3,08	2,74	112
3	Коефицијент обрта залиха (трошкови реализованих производа/просечан салдо залиха)	0,29	0,30	97

Коефицијент обрта потраживања од купаца – Овај ратио показује колико се брзо потраживања претварају у новац. Што је ратио већи друштво је ликвидније и рентабилније и обрнуто.

Из коефицијента обрта потраживања од купаца на дан 31.12.2021. се види да је овај коефицијент низак (жељени коефицијент 12) односно да је просечно време наплате потраживања од купаца око 43 дана.

Коефицијент обрта добављача показује просечно време плаћања обавеза према добављачима. Што је коефицијент већи краће је време плаћања и обрнуто.

Из коефицијента обрта добављача на дан 31.12.2021. се види да је овај коефицијент низак односно да је просечно време плаћања обавеза према добављачима 119 дана.

Коефицијент обрта залиха показује просечно време везивања залиха. Што је коефицијент већи, већи је и обрт залиха, односно краће је време везивања залиха.

Из коефицијента обрта залиха на дан 31.12.2021. се види да је овај коефицијент низак односно да је просечно време везивања залиха односно број дана трајања једног обрта 1.259 дана.

3.7 . ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА

Бројно стање запослених по квалификацијама:

У 2021. години 1 запослени је напустио предузеће по основу одласка у старосну пензију. Од укупног броја запослених на дан 31.12.2021. године, 7 запослених је на неодређено време а 1 запослени на одређено време.

У току пословне 2021. године друштво је у просеку ангажовало месечно око 230 запослених по основу уговора о привременим и повременим пословима и уговора о делу.

Просечна нето зарада за запослене по уговору о раду у предходној 2021. години износила је 60.860 динара, а просечна бруто зарада 84.199 динара.

Просечна нето накнада по уговорима о привременим и повременим пословима и уговорима о делу износи 33.161 динара.

Квалификациона структура	Број запослених на дан 31.12.2021	Број запослених на дан 31.12.2020	ИНДЕКС 2021/2020
1	2	3	4
ФАК /VII	4	4	100
ВС – VI	-	-	-
ВКВ – V	-	-	-
ССС – IV	2	2	100
КВ – III	2	3	100
ПК/НСС	-	-	-
УКУПНО	8	9	100

4. УЛАГАЊЕ СА ЦИЉЕМ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Одредбом члана 79. став 4 Закона о управљању отпадом, прописано је, да произвођач или увозник производа, који после употребе постају посебни токови отпада, плаћа накнаду.

У складу са чланом 13. став 2. Уредбе, ФАП Корпорација је обвезник плаћања накнаде за произведене и увезене електричне и електронске производе и гуме који после употребе постају посебан ток отпада, чији трошкови у 2021. години износе 212.705,39 динара.

5. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ, ПРОМЕНА У ПОСЛОВНИМ ПОЛИТИКАМА И ГЛАВНИ РИЗИЦИ И ПРЕТЊЕ У ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА

5.1. Опис очекиваног развоја друштва у наредном периоду

Планирани развој друштва усклађује се највећим делом са плановима развоја Министарства одбране Републике Србије односно Војске Републике Србије у области развоја транспортних средстава и специјалних наменских возила за потребе Војске Републике Србије.

ФАП учествује у развоју нових типова наменских возила: тегљача, кипера, возила за превоз контејнера, оклопних транспортера, борбених оклопних возила БОВ и ПАСАРС као и ремонту са модернизацијом постојећих возила ОГАЊ.

ФАП је реализовао први инвестициони програм, пројекат 2017, вредан 2,5 милиона ЕУР- а финансиран средствима одобреним од стране Владе Републике Србије. Са реализацијом овог програма отклоњена су „уска грла“ у најприоретнијим деловима производње. За наставак развоја и стратегије пословања урађен је нови пројекат 2021 за нови инвестициони циклус вредан 5,4 милиона ЕУР-а који је у процедури код надлежног Министарства Републике Србије.

5.2. Опис главних ризика и претњи којима је пословање друштва изложено

Сви ризици су сврстани у интерне који су садржани у сопственим слабостима (**Weaknesses**) и спољашње ризике који као група сачињавају претње –опасности (**Threats**).

Сопствене слабости друштва огледају се у следећем:

- Неповољна старосна структура запослених као и недостатак појединих кадрова
- Нрдостатак обртних средстава и инвестиционих средстава за репарацију производних погона и инфраструктуре
- Застарелост дела машинског парка

Међу спољашним ризицима којима је друштво изложено издвајају се :

- **Тржишни ризик** - Конкуренција која производи многоструко веће серије возила и тиме ствара боље услове за пласман возила, бржи техничко-технолошки развој и усавршавање кадрова. Одсуство серијске производње и могућа повећања ниво цена инпута поскупљује цену коштања финалних производа и смањују тржишну конкурентност привредног друштва.

- **Ризик ликвидности и солвентности** је ризик да ће Друштво бити суочено са потешкоћама у измирењу финансијских обавеза.

- **Кредитни ризик**, је ризик могућности настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал Друштва, услед неизвршења обавеза дужника према Друштву, односно ризик

финансијског губитка за Друштво, уколико друга уговорена страна, у финансијском инструменту не испуни своје уговорене обавезе.

- **Оперативни ризик**, је ризик могућности настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал Друштва, услед пропуста у раду запослених, неодговарајућих унутрашњих процедура и процеса, неадекватног управљања информационим и другим системима.

Такође су могући проблеми код дела домаће кооперације (пре свега код ковачке индустрије), која не може да у потпуности и благовремено да прати наше поруџбине у погледу обима и квалитета истих.

- **Законски ризик**, је могућност настајања неповољних ефеката, због неочекиваних промена системских закона и пратеће регулативе. Ово се пре свега односи на законске регулативе преузете од развијених земаља које друштво не може благовремено да примени као што је обавезност уградње мотора класе ЕУРО 6 у возила и испуњењу великог броја прописа наметнутих од стране најразвијенијих земаља.

6. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

Примарни задаци на пољу развоја производа у 2021. години је даље праћење и усавршавање постојећих типова возила и израда хомологационе документације за њих. За наредни период очекују се интензивирање активности у домену истраживања и развоја производа.

7. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА

ФАП Корпорација а.д. у протеклој пословној 2021. години није вршила откуп сопствених акција.

8. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА И ПОЛИТИКЕ ЗАШТИТЕ, ИЗЛОЖЕНОСТ ЦЕНОВНОМ РИЗИКУ, КРЕДИТНОМ РИЗИКУ, РИЗИКУ ЛИКВИДНОСТИ И РИЗИКУ НОВЧАНОГ ТОКА

На основу Правилника о идентификовању, мерењу, процени и управљању ризицима Друштво уређује поступак за идентификовање, мерење и процену ризика, као и управљање њима, у складу са прописима о интерној контроли и установљеним интерним процедурама QMC-а (менаџмент система квалитета) у складу са захтевима стандарда СРПС ИСО 9001:2015 ; СОРС 9000/14.

У друштву се прате пословни, непословни и остали ризици. Пословни ризици су везани за пословну активност предузећа и могу бити технички - ризици дотрајалости опреме, постројења и инсталација, економски ризици у које спадају финансијски ризици, ризик ликвидности, ризик у набавци и продаји, ценовни ризик, валутни ризик и др.

Управљање ризицима је у надлежности руководства Друштва на свим нивоима руковођења.

На бази рангиране SWOT анализе руководство формулише стратегију са циљем да се искористе формулисане снаге а да се слабости и претње сведу на минимум користећи максимално расположиве могућности.

9. ПРЕГЛЕД ПРАВИЛА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Управљање Друштвом је дводомно. Органи друштва су: Скупштина, Надзорни одбор, Извршни одбор и генерални директор.

Скупштину чине сви акционари друштва. Акционар мора поседовати најмање 0,05% од укупног броја акција дате класе како би лично учествовао у раду Скупштине. Акционари који појединачно не поседују минимални број акција имају право да у раду Скупштине учествују преко заједничког пуномоћника или да гласају у одсуству у складу са Законом.

Надзорни одбор има 3 члана које именује Скупштина на мандат од 4 године. Надзорни одбор бира једног члана за председника. Извршне директоре именује надзорни одбор на мандат од 4 године. Надзорни одбор именује једног од извршних директора за Генералног директора.

Генерални директор заступа друштво.

Друштво има секретара којег именује Надзорни одбор на мандат од 4 године.

Друштво има интерног ревизора који обавља послове унутрашњег надзора.

Будући да је ФАП Корпорација а.д. Прибој корисник јавних средстава, биће субјект државне ревизије коју врши Државна ревизорска институција у складу са Законом о Државној ревизорској институцији.

10. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Финансијски извештаји за 2021. годину су одобрени од стране законског заступника Ранка Вуковића и биће послате у АПР до законски утврђеног рока односно до 31.03.2022. године.

ГЕНЕРАЛНИ ДИРЕКТОР

Ранко Вуковић, дипл.инг.телекомуникација